

Digitalisering och Kompetenspusslet

Christian Sandström, Docent

Chalmers och Ratio

Westum, 12-13:e april 2018

Digitaliseringen är
inget nytt
fenomen

En introduktion till
digitaliseringen finns gratis
[här](#).



Kompetenser
kan tappa sitt värde.



Facit modell TK 1936-54
Handmaskin försedd med s.k.
glidande kvotkoppling, vilket in-
bär att utfyllnaden med nollor vid
division inte längre behövs.



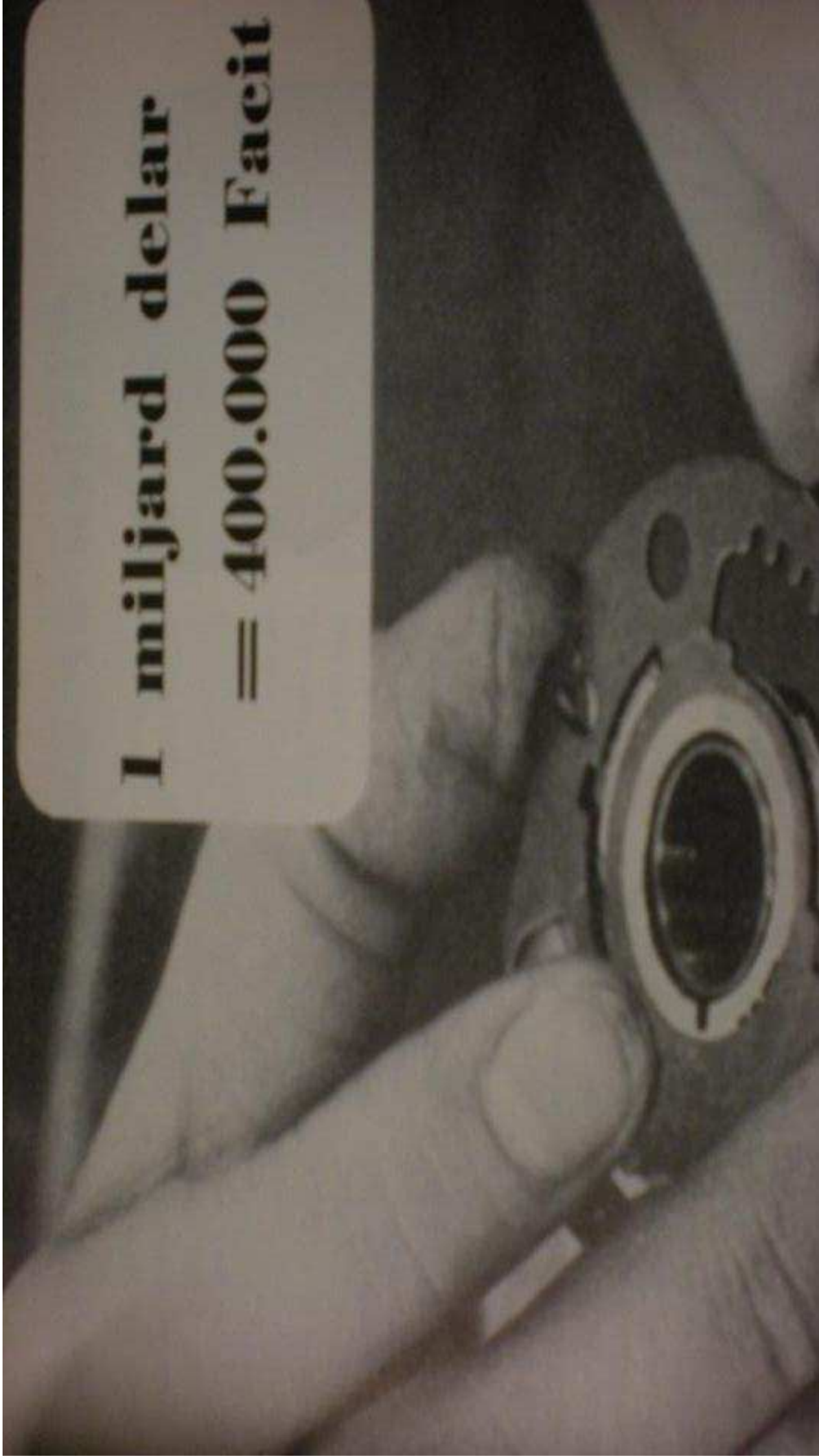


**“Kugghjulen i räknemaskinerna var företagets själ.”
// Gert Persson, tidigare anställd på Facit Electronics**

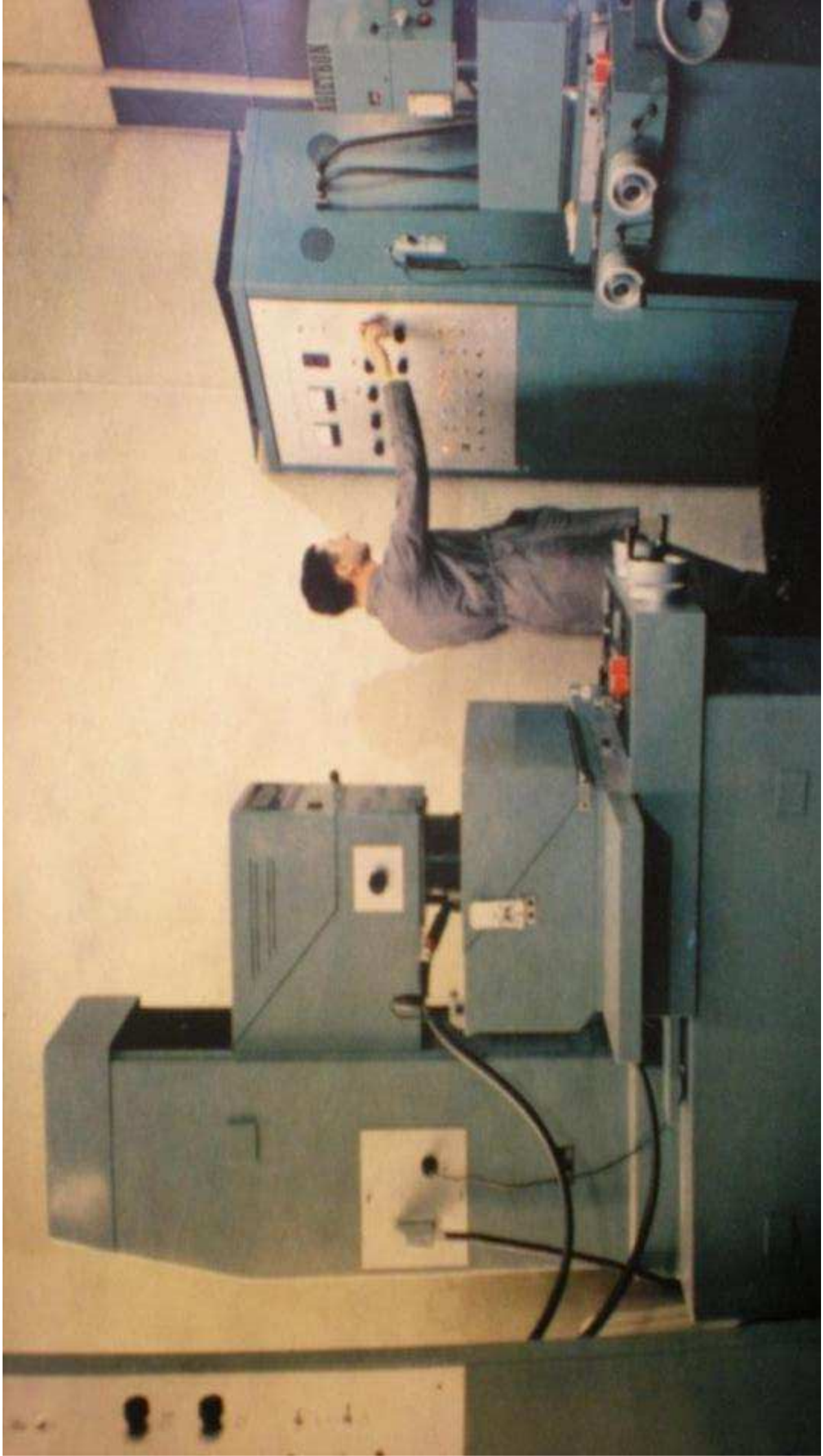


1 miljard delar

= 400.000 Facit

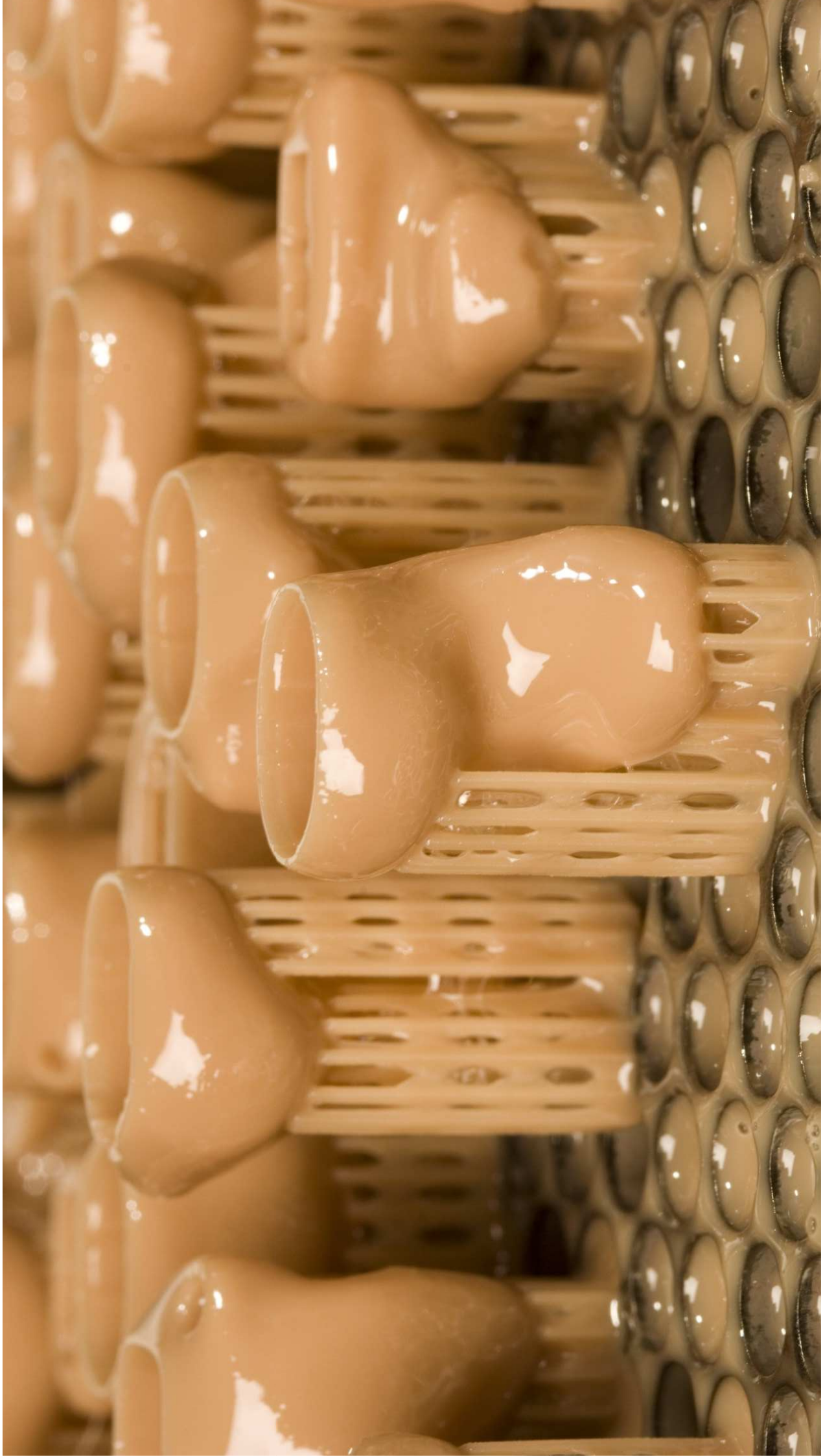


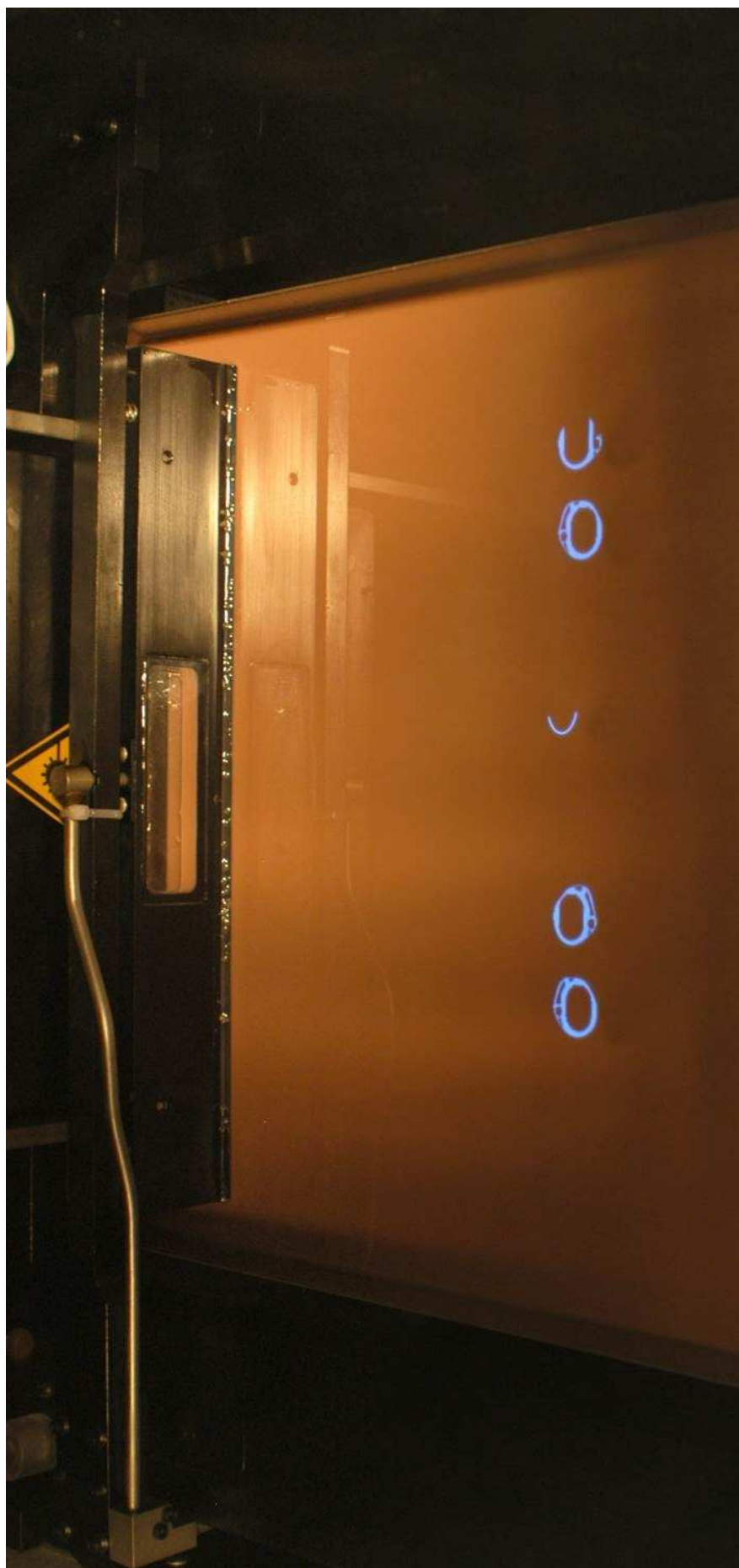




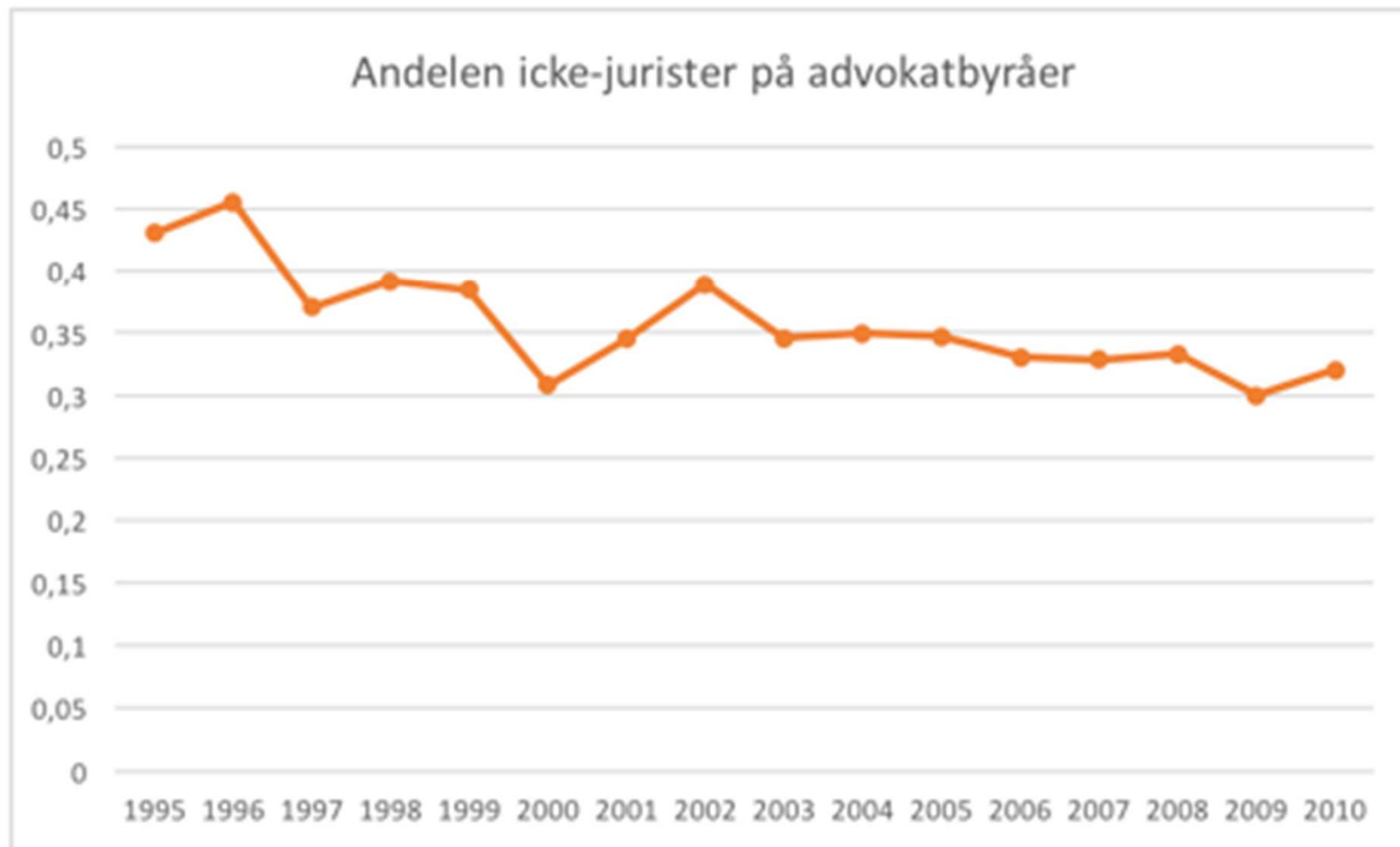
Om kompetenser inte
förnyas så försvinner
arbetstillfällena.

Om kompetenser
förändras så behålls
arbetstillfällena, men
de förändras.





En dramatisk och bortglömd förändring



En gång i tiden var detta en stor förändring

Vi har blivit bättre på att utnyttja tekniken. Vi kommer åt kunskap betydligt snabbare genom att leta i databaser. Och för tio år sen lyfte advokaten en diktafon och dikterade ett avtal, sen skrev sekreteraren ut ett manuskript och advokaten rättade det. I dag kan man dela dokument och lätt göra ändringar tillsammans med kunden. För en riktig it-människa verkar det som rena rama stenåldern det jag säger, men det här är advokatbranschen.”

Robert Fröman, delägare på Advokatbyrån Baker McKenzie, 2005

Intet nytt under solen

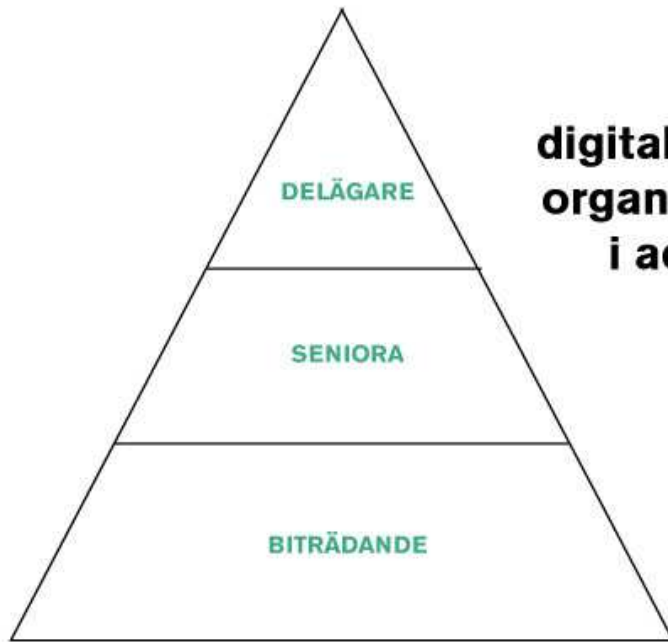
- det finns ingen återvändo



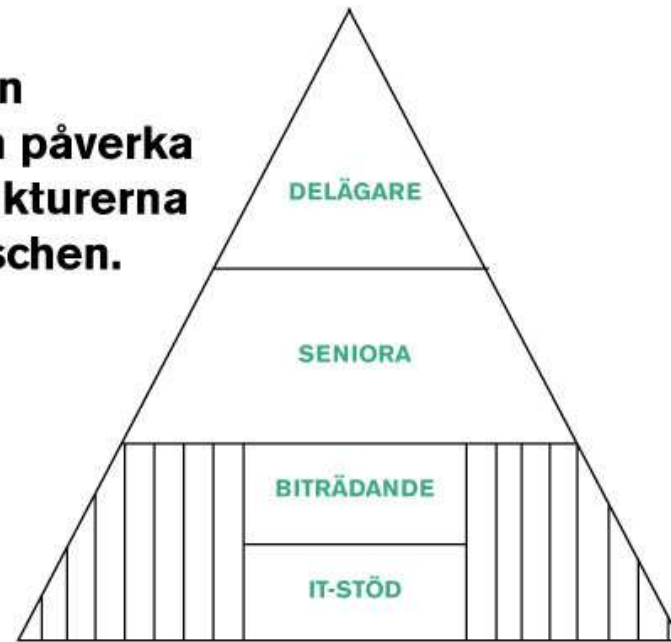
"Huvudsaken är att arbetet levereras i rätt tid med maximal kvalitet. Konkurrensmedlet kommer därför att förbli kunskap och ingenting annat – men för att i dag kanalisera denna kunskap på effektivaste sätt krävs IT-stöd. Valet är dock givetvis fritt; 60000 man grävde Göta Kanal på 22 år. I dag finns det grävskopor."

Anders Naucér, dåvarande know how manager på Delphi & Co, 2002

**Så kan den
digitala kontexten påverka
organisationsstrukturerna
i advokatbranschen.**



Nuvarande modell - organisationsstruktur

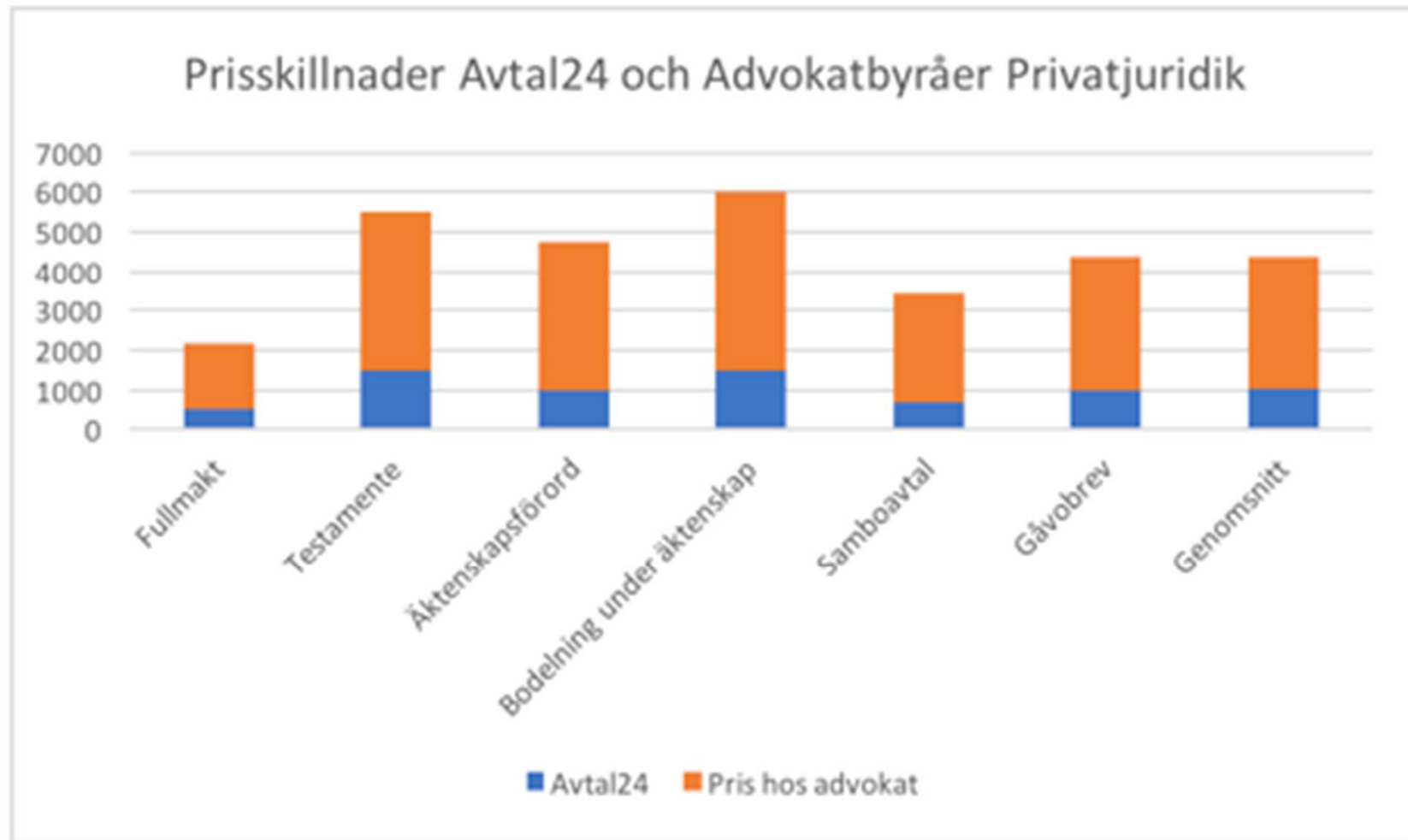


Framtida modell - organisationsstruktur

Källa: Kronblad (2016)



Fel del av marknaden om man är advokat



Slutsatser

- Digitaliseringen medför att gamla kompetenser tappar i värde.
- Om inte kompetenser förnyas, så kommer arbetstillfällena försvinna
- Om kompetenser förnyas omvandlas arbeten till att bli mer produktiva
- Det finns ingen återvändo



Disruptiveinnovation.se



ChrisSandstrom



www.disruptiveinnovation.se



christian.sandstrom@chalmers.se



073 - 705 01 37